

「总第 5 期」
2026 年 5 月刊

境外投资资讯

本期看点

- 中美元首会晤，五大磋商成果稳预期
- 中俄元首会晤，双方关系注入新动力
- 广东省“十五五”规划：促进双向投资提质增效
- 沙特对 69 类行政岗位实施 100% 本地化用工要求
- 如何提升产业链供应链韧性和安全水平

指导单位：广东省发展和改革委员会、广州市发展和改革委员会、广州市南沙区人民政府
主办单位：广州市南沙区发展和改革局、中国企业“走出去”综合服务中心

前言

国家“十五五”规划指出：扩大高水平对外开放，开创合作共赢新局面。国际形势复杂多变，中国坚持以高质量发展的确定性，应对外部环境的不确定性。如何在变局中把握机遇、在开放中实现共赢，已成为中国企业“走出去”的重要命题。

广东省“十五五”规划指出：以制度型开放为重点，深化实施外贸、外资、外包、外经、外智“五外联动”，更好拓展国际循环，加快培育开放合作新动能、国际竞争新优势，在扩大高水平对外开放方面继续走在全国前列。在广东省发展和改革委员会的支持指导下，广州市发展和改革委员会、广州市南沙区人民政府等有关方面扎实推进中国企业“走出去”综合服务基地（以下简称“走出去”基地）实体化运作，引导产业链供应链合理有序跨境布局，完善海外综合服务体系，加强对外投资风险防控和海外利益保护。同时，指导中国企业“走出去”综合服务中心（以下简称“走出去”服务中心）定期推出《境外投资资讯》，支持“走出去”企业平稳健康发展。

敬请翻开新篇，开启兼具远见与实战的全球征程。

目录

国内资讯

01 要闻速递

1

中美元首会晤，五大磋商成果稳预期

中俄元首会晤，双方关系注入新动力

中国对 53 个非洲建交国全面实施零关税

广东省启动跨境电商出口阳光化试点

广东省人工智能与机器人出海服务中心（深圳）正式揭牌

02 政策部署

2

商务部、中国进出口银行联合印发《关于强化进出口信贷支持 服务“十五五”商务高质量发展良好开局的通知》

海关总署、商务部发布《关于进一步明确对外承包工程项目项下出口设备仪器及用品复运进境有关问题的通知》

商务部、市场监管总局印发《服务贸易标准化工作行动计划（2026—2030 年）》

广东省“十五五”规划：促进双向投资提质增效

广东省互联网信息办公室等三部门印发中国（广东）自由贸易试验区数据出境负面清单管理办法、负面清单

广州海关出台 33 条措施便利跨境贸易

03 数据概览

6

2026 年 1-4 月中国进出口总值约 16.23 万亿元

2026 年 3 月中国国际收支货物和服务贸易顺差 2999 亿元

2026 年 1-3 月广东对外非金融类直接投资额 53.4 亿美元

2026 年 4 月广东进出口总值 0.95 万亿元

01 市场动向

10

柬埔寨持续吸引外资布局工业制造等领域

越南鼓励外资发展高科技、高附加值项目

斯里兰卡马特勒机场面向全球招商引资

约旦修订投资条例以优化投资环境

摩洛哥进一步明确投资补贴基数认定范围

津巴布韦新规宣布电动巴士进口零关税

毛里塔尼亚吸引绿色氢能项目合作伙伴

波黑发布《特许经营权法修正案》刺激光伏新投资

02 风险提示

12

韩国新规颁布引发外商投资担忧

马来西亚终止进口电动车豁免政策

沙特对 69 类行政岗位实施 100% 本地化用工要求

欧盟网安法草案或将冲击中欧经贸关系

欧盟拟放宽并购规则培育本土产业巨头

03 园区介绍

14

乌兹别克斯坦鹏盛工业园

中国沙特（吉赞）产业集聚区

服务资讯

01 基地动态 17

资源整合·协同出海，“走出去”服务中心检测认证专题座谈会成功举办

聚湾区资源，解出海难题：“走出去”服务中心现场支招

政银企携手“搭台”，“走出去”服务中心助企出海

02 服务案例 20

案例一：护航江门某企业赴哈萨克斯坦合规开展投资

案例二：护航某制造企业合规推进泰国增资建厂

03 以案说险 24

慎防专利“猎手”，依法主动反击

中企赴美投资需警惕非商业风险

04 深度解读 26

如何提升产业链供应链韧性和安全水平

阿方主权资本“不好拿”？粤阿合作贵在双向奔赴

01 要闻速递

中美元首会晤，五大磋商成果稳预期

2026年5月14日上午，国家主席习近平在北京人民大会堂同来华进行国事访问的美国总统特朗普举行会谈。5月16日晚，商务部公布了中美经贸磋商达成的初步成果，主要有以下五个方面：一是双方继续落实好前期磋商成果，并就有关关税安排形成积极共识；二是双方同意成立贸易理事会和投资理事会，讨论双方贸易投资领域各自关切；三是双方将解决或实质性推动解决部分农产品非关税壁垒和市场准入问题；四是双方同意通过一定范围产品的相互降税等安排，推动扩大包括农产品在内等领域的双向贸易；五是双方就中方方向美方采购飞机以及美方保障飞机发动机、零部件对华供应等达成有关安排，同意继续推进相关领域合作。

中俄元首会晤，双方关系注入新动力

2026年5月20日，在习近平主席和俄罗斯普京总统共同见证下，商务部部长王文涛与俄罗斯经济发展部部长列舍特尼

科夫在北京签署关于支持开放贸易和多边主义的联合声明。双方重申支持以世贸组织为核心、以规则为基础、非歧视、公平、开放、包容、平等、可持续、透明的多边贸易体制，致力于推进双边经贸合作，促进贸易投资增长。在20日上午会谈中，习近平主席强调，双方要聚焦两国发展振兴目标，充分发挥中俄合作机制全面、完备的特点，加强对全方位合作的统筹设计，推动经贸投资、能源资源、交通运输、科技创新等务实合作提质升级，积极布局前沿领域合作，以新质生产力打造增长新引擎。

中国对53个非洲建交国全面实施零关税

2026年5月1日起，中国正式对53个非洲建交国全面实施零关税举措，同时继续推动商签共同发展经济伙伴关系协定。此前，中国已自2024年12月起给予包括33个非洲国家在内的所有建交最不发达国家100%税目产品零关税待遇。此次，面向20个不属于最不发达国家的非洲建交国（包括阿尔及利亚、博茨瓦纳、佛得角、喀麦隆、刚果（布）、科特迪瓦、埃及、赤道几内亚、加蓬、加纳、肯尼亚、

利比亚、毛里求斯、摩洛哥、纳米比亚、尼日利亚、塞舌尔、南非、突尼斯、津巴布韦)，将以特惠税率形式实施，为期2年。

广东省启动跨境电商出口阳光化试点

2026年4月29日，2026全省跨境电商高质量发展研讨活动在深圳举行。本次研讨活动聚焦贯彻落实国务院政府工作报告明确的“推动跨境电商加海外仓模式扩容升级、规范有序发展”任务部署，相关部门发布了新一批省级公共海外仓名单，启动了广东跨境电商出口阳光化试点，深入解读出口海外仓“离境即退税”服务举措、“先查验后装运”业务模式等最新支持政策。据悉，5月1日起，全省实施跨境电商出口阳光化试点，配套“一站两仓”政策；采用服务商+卖家双主体协作，全程可追溯，解决无票免征、追溯难、主体认定难等痛点，助力企业合规化、阳光化运营。

广东省人工智能与机器人出海服务中心（深圳）正式揭牌

2026年4月27日，在广东省人工智能应用对接大会“人工智能+”商贸流通专题对接会上，广东省人工智能与机器人出海服务中心（深圳）（以下简称“中心”）正式揭牌。中心由广东省人工智能与机器

人产业联盟牵头建设，是联盟服务全省人工智能与机器人企业拓展国际市场、推动产业资源集聚、促进人工智能技术应用与商贸流通场景深度融合的重要平台。中心设立于前海壹方中心，依托前海高水平对外开放门户枢纽优势和宝安人工智能、机器人、智能终端及关键零部件产业基础，面向全省人工智能与机器人产业链企业，打造集展示推介、资源对接、项目撮合、服务协同、人才支撑于一体的专业化出海服务平台，重点围绕产品出海、技术合作出海、服务出海三大方向开展工作。

02 政策部署

商务部、中国进出口银行联合印发《关于强化进出口信贷支持服务“十五五”商务高质量发展良好开局的通知》

近日，商务部、中国进出口银行（以下简称“进出口银行”）联合印发《关于强化进出口信贷支持服务“十五五”商务高质量发展良好开局的通知》（以下简称《通知》），指导各地商务主管部门和进出口银行各分行加强协作联动，加大进出口信贷支持力度，加快推动商务高质量发展，服务“十五五”良好开局。

《通知》紧扣2026年商务工作重点任务，进一步发挥政策性金融机构作用，

提出三方面具体举措：一是推动贸易创新发展，二是拓展双向投资合作空间，三是推动共建“一带一路”高质量发展。

《通知》强调，各地商务主管部门和进出口银行各分行要加强政策衔接、工作对接和信息共享，在符合世贸组织规则前提下，探索强化财政金融与商务协同效应，聚焦外经贸主体、进出口环节、产供应链国际合作等，提供更加精准、高效、有力的金融服务。

(扫描下方二维码，获取全文。)



海关总署、商务部发布《关于进一步明确对外承包工程项目项下出口设备仪器及用品复运进境有关问题的通知》

2026年4月1日，为落实“走出去”战略，促进扩大高水平对外开放，海关总署、商务部发布《关于进一步明确对外承包工程项目项下出口设备仪器及用品复运进境有关问题的通知》。

其中，对外承包工程项目的企业申报出口对外承包工程项目项下工程施工中使用的设备、仪器及用品时，应提供与境外业主签订的工程项目合同，申报监管方式

为“对外承包出口”，代码为3422。对外承包工程项目项下出口的工程施工中使用的设备、仪器及用品，应在项目合同规定的工程期限（包括工程质保期限，如合同有规定）届满之日起6个月内复运进境。如需延期复运进境，需在工程期限届满前向出口申报地海关申请办理延期手续。

(扫描下方二维码，获取全文。)



商务部、市场监管总局印发《服务贸易标准化工作行动计划（2026—2030年）》

2026年4月17日，为贯彻落实党中央、国务院决策部署，提升服务贸易标准化水平，更好发挥标准对行业发展的基础性、引领性、示范性作用，加快推进服务贸易标准化建设，推动服务贸易高质量发展和制度型开放，商务部、市场监管总局联合制定了《服务贸易标准化工作行动计划（2026—2030年）》（以下简称《行动计划》）。

《行动计划》明确了服务贸易标准化工作的总体要求、工作体系建设、强化标准供给的重点领域、标准国际化工作、夯实发展基础和组织实施保障等内容。

其中，加快建设服务贸易标准化工作体系方面，提出优化服务贸易标准供给结构。做好先进适用的国际标准的国内转化，推动服务贸易领域国际标准制定与应用，提升其全球认可度和影响力。在完善国内标准体系基础的同时，重点加强面向国际、支撑跨境交付的服务贸易相关标准研制与应用。

推进服务贸易标准国际化方面，提出积极参与国际标准制定。鼓励国内企事业单位参与国际标准组织、行业性国际组织和各类国际性专业标准组织活动，贡献中国方案，积极牵头或参与服务贸易特别是新兴服务、前沿技术等国际标准的制修订，推动我国具有优势的服务贸易标准向国际标准转化。

(扫描下方二维码，获取全文。)



广东省“十五五”规划：促进双向投资提质增效

近日，广东省人民政府印发《广东省国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（以下简称“规划”）。规划指出：塑造开放型经济新优势，当好高水平对外开放门户枢纽。以制度型开放为重点，

深化实施外贸、外资、外包、外经、外智“五外联动”，更好拓展国际循环，加快培育开放合作新动能、国际竞争新优势，在扩大高水平对外开放方面继续走在全国前列。

其中，促进双向投资提质增效方面，提出统筹推进高质量“引进来”和高水平“走出去”，引导服务企业深度参与全球产业分工和合作，高效利用全球资源要素和市场空间。一是要更大力度吸引和利用外资，二是要提升境外投资质量和水平，三是要健全双向投资服务管理体系。并强调要高标准建设线上线下一体的中国企业“走出去”综合服务基地，打造出海综合服务港。

(扫描下方二维码，获取全文。)



广东省互联网信息办公室等三部门印发中国（广东）自由贸易试验区数据出境负面清单管理办法、负面清单

2026年5月15日，广东省互联网信息办公室、广东省商务厅、广东省政务服务和数据管理局联合发布《中国（广东）自由贸易试验区数据出境负面清单管理办法（试行）》（以下简称《管理办法》）

和《中国（广东）自由贸易试验区数据出境管理清单（负面清单）（2025 版）》（以下简称《负面清单》）。

本次发布的《负面清单》和《管理办法》，紧扣广东自贸试验区和河套深圳园区优势产业需求，立足企业数据出境实际，在充分论证和广泛调研后编制完成。《负面清单》包括 2 个领域，分别是智能装备制造和个人征信服务业，包含重要数据、个人信息 2 类数据，涉及 7 个业务应用场景、67 个数据项。

（扫描下方二维码，获取全文。）



广州海关出台 33 条措施便利跨境贸易

2026 年 5 月，广州海关出台关区 2026 年跨境贸易便利化专项行动细化措施，33 条举措围绕重点商品通关、监管模式创新、跨境物流发展、口岸能力建设、规则机制对接以及优化惠企服务等内容，助推跨境贸易便利化水平再上新台阶。

在进一步提高进出口货物通关效率方面，广州海关聚焦打造涵盖研发用品、高新技术货物、水果、冰鲜水产品、汽车、生物医药、农食产品等七大品类的“通关快线”。其中，对进口车厘子、榴莲等高

价值水果实行 24 小时预约通关。另外，还结合关区“海陆空铁邮”俱全的立体物流网络，进一步推进铁公、海铁等多式联运监管模式试点应用，推动实现海关监管“一单到底”。

同时，海关探索推进智慧监管与规则衔接，通过智慧手段提升监管效能，通过建立数据联通、智能装备应用清单，促进协同高效作业，实现对多元货物、多类业务的智慧监管，支持推动更多进出口重点商品“就地检、马上检”，加大智能快筛设备配备，提升口岸专业化水平。

（扫描下方二维码，获取全文。）



03 数据概览

2026 年 1-4 月中国进出口总值约 16.23 万亿元

据中国海关总署统计，2026 年 1-4 月，我国进出口总值约 16.23 万亿元，同比增长 14.9%，其中，出口约 9.33 万亿元，同比增长 11.3%；进口约 6.9 万亿元，同比增长 20%。从 4 月数据看，进出口总值约 4.38 万亿元，同比增长 14.2%，其中，出口约 2.48 万亿元，同比增长 9.8%，进口约 1.9 万亿元，同比增长 20.6%。

表 /2026 年 1-4 月中国同全球主要国别（地区）进出口商品总值表

单位：亿元人民币

国别（地区）	进出口		出口		进口		累计比去年同期 ±（%）		
	4 月	1 至 4 月	4 月	1 至 4 月	4 月	1 至 4 月	进出口	出口	进口
总值	43,777.5	162,251.9	24,817.2	93,280.2	18,960.3	68,971.7	14.9	11.3	20
欧盟	5,250.2	20,110.5	3,661.8	14,003.8	1,588.4	6,106.6	13.2	15.6	8.2
其中：德国	1,302.3	5,054.7	770.5	3,011.2	531.9	2,043.6	9.4	16.1	0.7
荷兰	660.6	2,586.3	588	2,221.8	72.6	364.5	6.6	8.3	-2.7
法国	528	2,037.9	303.7	1,166.8	224.3	871.1	17.1	17.5	16.5
意大利	509	1,934.8	329.7	1,317.7	179.3	617.1	18.1	20.1	13.9
美国	3,482.1	12,503.4	2,536.9	9,314.2	945.2	3,189.1	-12.9	-12.7	-13.5
东盟	7,746.2	27,454.4	4,799.7	17,112.2	2,946.6	10,342.3	15.7	15.7	15.6
其中：越南	2,241.3	7,614.8	1,478.2	5,046.7	763.1	2,568.1	20.4	18.5	24.5
马来西亚	1,295	4,684.8	776.6	2,819.8	518.4	1,864.9	-4.3	19.3	-26.3
泰国	1,188.7	4,125.3	802.3	2,871.2	386.4	1,254.1	19.1	21.8	13.4
新加坡	860	3,137.4	508.9	1,972.8	351.1	1,164.7	20.9	6.6	56.3
印度尼西亚	1,232.5	4,578.3	585.4	2,074.2	647.1	2,504.1	27.8	9.7	48.2
菲律宾	533.1	1,866.5	392.8	1,424	140.3	442.5	9.5	11.2	4.4

国别（地区）	进出口		出口		进口		累计比去年同期 ±（%）		
	4月	1至4月	4月	1至4月	4月	1至4月	进出口	出口	进口
日本	2,130.1	8,095.9	955.7	3,792.6	1,174.5	4,303.3	13.3	3.2	24.1
中国香港	2,938.7	10,851.4	2,628	9,532.3	310.7	1,319.1	46.5	37	195.2
韩国	2,832.3	9,857.5	1,092.6	3,995.6	1,739.7	5,862	34.3	21.1	45.1
中国台湾	2,290.6	8,260.2	622.9	2,271	1,667.7	5,989.2	18.3	26.4	15.5
澳大利亚	1,555.5	5,854.1	464.4	1,844.7	1,091.1	4,009.4	32.4	16.3	41.4
俄罗斯	1,638.3	5,937.9	703.2	2,636	935	3,301.8	16.1	19.5	13.5
印度	1,072.8	4,098.7	915.2	3,531.5	157.6	567.2	16.8	14.5	32.9
英国	632.8	2,460	524.1	2,044.1	108.8	416	10	12.7	-1.5
加拿大	648.1	2,154.7	313.5	1,157.6	334.6	997.1	-2.2	7	-11
新西兰	145.1	517.1	50	190	95.2	327.1	0.8	11.3	-4.4
拉丁美洲	3,591	13,474.3	1,951.7	6,985.8	1,639.3	6,488.5	15.3	7.4	25.1
其中：巴西	1,284.2	4,466.1	541.1	1,865.3	743.1	2,600.9	28.1	20.8	33.9
非洲	2,382.1	8,853.4	1,461.4	5,715.7	920.8	3,137.7	19.4	24.5	11.2
其中：南非	367.6	1,359.7	155.2	590.5	212.4	769.2	24.1	28.7	20.7
区域全面经济伙伴关系协定（RCEP） 成员国	14,407.4	51,772.5	7,360.3	26,928.6	7,047.1	24,843.9	20	14.5	26.6
共建“一带一路” 国家和地区	22,154	82,809.7	12,510	47,182.1	9,644.1	35,627.6	13.5	12.7	14.5

数据来源：中国海关总署

2026 年 3 月中国国际收支货物和服务贸易顺差 2999 亿元

2026 年 3 月，我国国际收支货物和服务贸易进出口规模 49876 亿元。其中，出口 26437 亿元，进口 23439 亿元，顺差 2999 亿元。服务贸易主要项目为：旅行服务进出口规模 1833 亿元，其他商业服务进出口规模 1579 亿元，运输服务进出口规模 1428 亿元，电信、计算机和信息服务进出口规模 731 亿元。按美元计值，2026 年 3 月，我国国际收支货物和服务贸易出口 3829 亿美元，进口 3395 亿美元，顺差 434 亿美元。

数据来源：国家外汇管理局

2026 年 1-3 月广东对外非金融类直接投资额 53.4 亿美元

2026 年 1-3 月，我省对外非金融类直接投资额 53.4 亿美元。对外承包工程完成营业额 1.8 亿美元。劳务和工程项下累计派出各类劳务人员 8633 人，期末在外各类劳务人员共计 96503 人。

数据来源：广东省商务厅

2026 年 4 月广东进出口总值 0.95 万亿元

据中国海关总署统计，2026 年 4 月，广东进出口总值 0.95 万亿元，占全国 21.69%，稳居首位，远超江苏（0.61 万亿元）、浙江（0.48 万亿元）、上海（0.46 万亿元）和北京（0.33 万亿元）。从进出口增速看，广东保持较高增速 18.4%，高于北京（9.9%）、浙江（6.7%），略低于上海（19.7%）、江苏（19%）。

出口方面，2026 年 4 月，广东出口 0.54 万亿元，占全国 21.77%，位居第一，出口总额约为第二名江苏（0.39 万亿元）的 1.38 倍。增速达 11.4%，高于浙江（6.5%）、山东（-0.4%），低于上海（16.6%）、江苏（16%）。

进口方面，2026 年 4 月，广东进口 0.41 万亿元，占全国 21.58%，位居第一，进口总额约为第二名北京（0.27 万亿元）的 1.52 倍。增速为 30.1%，高于江苏（24.9%）、上海（22.1%）、北京（12%）、山东（9.5%）。

表 / 2026 年 4 月广东与国内部分省市进出口商品总值对比表

区域	4 月 (万亿人民币)	累计比去年同期 ± (%)		占全国比重 (%)
广东省	0.95	↑	18.4	21.69
江苏省	0.61	↑	19	13.93
浙江省	0.48	↑	6.7	10.96
上海市	0.46	↑	19.7	10.5
北京市	0.33	↑	9.9	7.53

数据来源：中国海关总署

表 / 2026 年 4 月广东与国内部分省市出口商品总值对比表

区域	4 月 (万亿人民币)	累计比去年同期 ± (%)		占全国比重 (%)
广东省	0.54	↑	11.4	21.77
江苏省	0.39	↑	16	15.73
浙江省	0.36	↑	6.5	14.52
上海市	0.2	↑	16.6	8.06
山东省	0.17	↓	-0.4	6.85

数据来源：中国海关总署

表 / 2026 年 4 月广东与国内部分省市进口商品总值对比表

区域	4 月 (万亿人民币)	累计比去年同期 ± (%)		占全国比重 (%)
广东省	0.41	↑	30.1	21.58
北京市	0.27	↑	12	14.21
上海市	0.26	↑	22.1	13.68
江苏省	0.22	↑	24.9	11.58
山东省	0.13	↑	9.5	6.84

数据来源：中国海关总署

01 市场动向

柬埔寨持续吸引外资布局工业制造等领域

2026 年 4 月 21 日，据中国新闻网报道，柬埔寨发展理事会投资委员会 21 日审议多个新投资项目，总投资额 4.9 亿美元，涵盖工业制造、农业及可再生能源、基础设施等领域，持续吸引外资布局。柬埔寨发展理事会公布的信息显示，2026 年第一季度，柬埔寨共批准 146 个投资项目，协议投资总额 25 亿美元。其中，13 亿美元投入工业制造领域，8.4 亿美元投入基础设施领域，其余流入旅游、农业及农产品加工领域。

越南鼓励外资发展高科技、高附加值项目

2026 年 5 月 13 日，越南中央政策战略部举办 2026 年“越南发展桥梁论坛”。论坛上，越南鼓励外国投资者扩大对高科技、创新、研发中心、绿色技术、数字经济和高质量人力资源培训等领域的长期投资，推动其与越南企业开展更深层次合作，提高本地化率，支持国内企业参与全球供应链并接触先进技术。越企需主动提

升治理能力、技术水平、人力资源质量及国际对接能力。各部委代表重申，越南将坚持有选择地吸引 FDI，优先发展高科技、创新、高附加值、资源利用效率高、环境友好并对国内经济具有较强带动效应的项目。同时，政府将继续推进简政放权，降低合规成本，统一法律理解和适用方式，推动数字化转型并建立“一站式、一个窗口”机制，为投资者创造最大便利。

斯里兰卡马特勒机场面向全球招商引资

2026 年 4 月 27 日，据《金融时报》报道，斯里兰卡政府启动新一轮招商，邀请国内外投资者在 6 月前提交意向书，参与开发运营马特勒拉贾帕克萨国际机场，推动盘活这一长期利用不足资产。此次招商涵盖两大领域：一是机场核心航空业务，包括空侧运营；二是机场及周边商业开发，包括配套服务等陆侧业务。政府已成立内阁谈判委员会负责评估申请，并筛选进入下一轮正式投标程序的投资方。要求申请者具备机场运营相关技术能力、资金实力和行业经验，国内外企业及联合体均可参与。

约旦修订投资条例以优化投资环境

2026 年 4 月 19 日，据约旦通讯社报道，约旦内阁批准多项法规修订草案，旨在优化投资环境、提升公共服务并推进数字化发展。其中，《2026 年投资环境条例》修订案将简化审批流程、降低许可成本，并引入“以承诺换许可”机制，允许投资者先获许可、后监管合规，同时扩大激励至扩建项目，以吸引投资和促进就业。

摩洛哥进一步明确投资补贴基数认定范围

近日，摩洛哥投资部进一步就投资补贴基数认定事宜通告有关企业，确认只有在正式投资协议签署后发生的支出，且符合协议约定的投资内容（如厂房建设、设备采购等），才能被纳入补贴的核销与拨付范畴。企业在仅签署投资 MOU、未签署正式投资协议前发生的投资支出无法被追认进补贴基数。国家投资委员会（CNI）另有决定的项目除外。

津巴布韦新规宣布电动巴士进口零关税

2026 年 4 月 15 日，据《先驱报》报道，津巴布韦政府发布《2026 年第 74 号法定文书》，修订公共巴士进口关税规则。新规明确：传统内燃机巴士进口关税

为 10%，电动巴士则享受零关税，追溯至 2026 年 1 月 1 日起适用，以鼓励可持续公共交通解决方案。政策仅面向经批准的注册公交运营商，实行“一车一议”审核制，进口车辆五年内不得转让。同时要求运营商须完税并提供有效税务清关证明。若享受税收优惠却收取“不合理票价”，财政部长将追征相应关税及罚款。

毛里塔尼亚吸引绿色氢能项目合作伙伴

2026 年 4 月，据能源资本与电子平台报道，毛里塔尼亚政府正大力推进价值超过 1000 亿美元的大型投资项目，旨在加强该国作为区域清洁能源中心的地位。MSGBC 石油、天然气和电力公司在 2026 年 4 月 7 日发布的一份报告中指出，毛里塔尼亚正在开发一系列绿色氢能项目，旨在每年生产约 1250 万吨氢能。开发这些项目需要先进的基础设施、运输网络和专门用于出口的港口，此外，还需要与金融机构和大型能源公司建立国际合作伙伴关系，而首都努瓦克肖特正在努力在当前阶段吸引这些合作伙伴。

波黑发布《特许经营权法修正案》刺激光伏新投资

据波黑联通社报道，萨拉热窝州议会于 2026 年 5 月 5 日通过《特许经营权法修正案》，旨在消除行政障碍，提高光伏电站的发电能力。新法案的关键变化在于自用电力生产不再被视为特许经营活动，为自用而发电的法人和产消者及其社区无需签订特许经营权协议。新法预计将减轻企业和公民的行政负担，增加可再生能源产量，并刺激对光伏技术的新投资。

02 风险提示

韩国新规颁布引发外商投资担忧

韩国外商直接投资已连续五年创新高，去年申报规模达 360.5 亿美元。近期韩国《商法》《劳动争议调整法》及“劳动者基本法”等修订导致营商环境的不确定性大幅上升。新规扩大雇主认定范围、限制罢工赔偿责任，引发外企合规与法律风险担忧。调查显示，多家外企考虑缩减、撤资或转移业务，业内呼吁尽快出台明确指引，避免持续五年的引资成果受损，维持韩国对外资的吸引力。

马来西亚终止进口电动车豁免政策

2026 年 5 月 6 日，据马新社报道，马来西亚投资、贸易和工业部宣布，在特许经营批准证框架下实施四年的整车（CBU）进口电动车特别豁免政策，已于 2025 年 12 月 31 日正式到期终止。自 2026 年 7 月 1 日起，所有新申请特许经营批准证进口的 CBU 电动车须符合两项新条件：其一，最低电机功率要求由此前的 200 千瓦下调至 180 千瓦及以上；其二，车辆到岸价（CIF，包含成本、保险与海运运费）不得低于 20 万林吉特。

沙特对 69 类行政岗位实施 100% 本地化用工要求

2026 年 4 月 6 日，据 Arab News 报道，沙特人力资源和社会发展部宣布，自 4 月 5 日起，将私营部门 69 类新增行政支持岗位纳入“沙化”范围，并对相关岗位实施 100% 本地化用工要求。此次调整涵盖秘书、翻译、数据录入等岗位，适用于所有涉及相关职业的用人单位。根据新规，企业需按照更新后的实施细则落实相关要求，违规将面临处罚。

欧盟网安法草案或将冲击中欧经贸关系

2026年5月6日，欧盟中国商会与毕马威（KPMG）发布的《监管护栏失衡 损人终致害己——欧盟〈网络安全法〉修订（CSA2）提案经济影响评估暨欧盟中国商会立场分析报告》指出，CSA2提案拟引入基于供应商来源国的非技术性排除机制，严重背离技术中立与比例原则。欧盟若对提案涉及的18个关键行业强制执行对民企供应商的替换，欧盟及成员国预计将在五年内面临累计高达3678亿欧元的巨额经济损失，并将对中欧经贸关系稳定性及全球产供价值链分工格局带来冲击。

欧盟拟放宽并购规则培育本土产业巨头

2026年4月17日，据英国《金融时报》报道，欧盟正在计划放宽大型并购的审批路径，以优先培育能够与美国和中国竞争的全球冠军企业。根据草案指南，欧盟委员会将在审查交易时，更加重视并购对内部市场“创新、投资和韧性”的促进作用。

资料来源：商务部、新华网、人民网、财联社、中国新闻网、中国贸促会等。

03 园区介绍

乌兹别克斯坦鹏盛工业园

地理位置	位于乌兹别克斯坦共和国锡尔河州，距首都塔什干市约 70 公里。
建设主体	温州市金盛贸易有限公司
联系方式	电话：+99899-8688166
主导产业	建材、五金制品、皮革、制鞋、金属加工等产业，现代设施农业、温室大棚、草莓大棚和现代化植绵技术和农机农资推广。
优惠政策	在乌国投资额为 30 万美元 -300 万美元的，免税 3 年；投资额为 300 万美元 -500 万美元的，免税 5 年；投资额为 500 万美元 -1000 万美元的，免税 7 年；投资额 1000 万美元以上，免税 10 年，且后续 5 年利润税和统一税对半缴纳；对于土地税、利润税、法人财产税予以免除。



图片来源：中国一带一路网

中国沙特（吉赞）产业集聚区

地理位置	位于吉赞工业城内，毗邻红海航线枢纽港——吉赞港，可辐射非洲、中东、欧洲，全球贸易 13% 经过该航线。
建设主体	由银川育成投资有限公司、广州开发区工业发展集团总公司、沙特阿美石油公司沙特朱拜勒和延布皇家委员会合作开发建设。
联系方式	电话：+966-563210888，+86-13811386657（沙特利雅得办公室） 13811386657（中国广州办公室） 18195080622（中国银川办公室） 邮箱：info@saudi-silkroad.com
主导产业	石油化工、机电装备、家电、食品加工、汽车零部件、橡胶、造纸、建筑以及装修材料等。
优惠政策	财政扶持：对工业项目提供贴息贷款和拨款。主要有：由沙特工业发展基金向项目提供总投资额 50% -75%，期限为 15-20 年的贷款。其中，外资独资企业最高贷款额为 4 亿里亚尔，合资企业最高 12 亿里亚尔。 税收减免：沙特财政部对企业用于生产的进口原材料、机械和设备及其备件等，免除 5% -12% 的进口关税。同时，吉赞经济城企业还可享受沙特财政部针对欠发达地区的减免天课和所得税的优惠政策。 劳务补贴：沙特人力资源开发基金会对企业培养沙特籍劳动力给予补贴。主要有：每月 500 里亚尔的培训补贴及提供月薪 75% 的补贴（最高 1500 里亚尔），培训上岗后补贴月薪的 50%。



图片来源：广州市“走出去 引进来”综合服务平台

服务资讯

“走出去”基地创新设立境外投资项目备案“南沙快线”，实现“一口咨询”，通过提供广东省发改、商务部门境外投资备案辅导和预审，并整合税务、知识产权部门的政务事项，显著提升备案效率。

截至 2026 年 4 月底，已累计为全国 966 家企业提供支持。已协助全省 325 家企业完成 513 个项目备案；已为 318 家企业办理 APEC 商务旅行卡审核业务。

“走出去”基地通过与法律、金融、财税等专业机构合作，构建起覆盖企业境外投资全生命周期的专业服务生态。

截至 2026 年 4 月底，已累计引进 103 家优质专业服务机构，形成涵盖 16 大类、198 项服务的标准化服务清单。

政务服务

专业服务

公共服务

海外服务

“走出去”基地将线下专题活动与“门户网站+新媒体矩阵”的线上平台相结合，形成全方位、多维度的公共服务体系。

截至 2026 年 4 月底，累计举办 91 场境外投资系列活动，线下参会人次近 9000 人。

“走出去”基地积极构建全球化服务网络，为企业提供本地化、全方位的境外服务支持。

截至 2026 年 4 月底，已与 201 家境外机构对接，建立起覆盖港澳、东南亚、中东、欧洲、非洲、拉美等 73 个国别（地区）的境外服务网络。

01 基地动态

资源整合·协同出海，“走出去”服务中心检测认证专题座谈会成功举办

2026年5月15日，“走出去”服务中心联合广东省检测认证服务内外贸一体化发展平台共同举办“资源整合·协同出海——共筑企业‘走出去’服务新生态”座谈会。广东省市场监督管理局、广东省WTO/TBT通报咨询研究中心及广东省检测认证内外贸一体化服务联盟成员代表出席活动。

会上，广东省市场监督管理局、“走出去”服务中心相关领导先后致辞，指出当前中国企业加快全球化布局，对合规认证、技术支撑、政策服务、风险应对的需求持续提升，检测认证作为企业进入国际市场的“通行证”和跨越技术性贸易壁垒的关键支撑，对保障企业安全、合规、高效出海具有重要意义。本次座谈会旨在推动两平台强强联合，发挥平台优势、专业优势、资源优势，构建“技术+平台”双轮驱动服务新模式，为企业出海提供全链条、专业化支撑。

“走出去”服务中心相关负责人围绕中心服务体系、ODI备案及境外投资政策形势进行介绍，详细解读企业出海全流程服务与政策支持。广东省WTO/TBT通报咨询研究中心分享了2026年检测认证内外贸一体化服务安排及技术性贸易壁垒应对工作，助力企业提前研判风险、提升合规能力。威凯认证等七家行业头部机构依次发言，围绕国际认证服务、出口合规解决方案、机构出海经验、核心服务能力及合作需求展开分享。各方就搭建常态化协同机制、共建出海服务生态、联合开展政策宣讲与企业对接等达成共识。

下一步，“走出去”服务中心将持续深化与检测验证行业头部机构合作，整合政策服务、技术服务、海外渠道、专业机构等多方资源，共同打造一站式、全周期、高水平的企业出海服务体系，为中国企业高质量、高水平“走出去”保驾护航。

聚湾区资源，解出海难题：“走出去”服务中心现场支招

2026年5月15日，由中国华南英国商会主办，英国商业贸易部、英国驻广州总领事馆、“走出去”服务中心等机构支持的年度旗舰论坛“湾区力量·英伦链接·共赢全球：琴珠、英国与葡语世界——互联互通”在珠海横琴希尔顿逸林酒店成功举办。

本次论坛是“走向全球”系列继2025年广州首站、2026年深圳旗舰论坛后的第三场重要活动，也是首个专门面向琴澳门户与葡语世界合作的专场。本次横琴·珠海专场聚焦横琴粤澳深度合作区作为连接中国与葡语国家及英国市场的战略枢纽作用，吸引了来自粤港澳大湾区的百余名企业高管、专业服务机构代表以及中英两国商界精英齐聚一堂。活动期间，“走出去”服务中心亮相论坛，并深度参与圆桌讨论。

会上，与会嘉宾围绕大湾区政策优势、英国市场准入路径以及葡语国家协同机遇展开务实探讨，为中国企业利用琴澳平台实现全球化布局提供了新思路。

在以“信任与韧性”为主题的圆桌讨论中，来自“走出去”服务中心、渣打银行、德勤、道通科技及其礼律师行的嘉宾探讨了ODI备案、跨境融资、法律合规及本地伙伴选择等关键议题。其中，“走出去”服务中心有关负责人在会上介绍了境外投资备案流程和服务体系，助力湾区企业连接世界、行稳全球。

政银企携手“搭台”，“走出去”服务中心助企出海

2026年5月22日，由广东省商务厅指导，“走出去”服务中心联合中国建设银行广东省分行共同举办的“善建行远 粤企远航”投资东南亚“走出去”客户活动暨建设银行支持粤企高质量走出去10条措施发布会在广州顺利举行。本次活动汇聚100余家有意向布局东南亚市场的企业参会，搭建起政企银对接、跨境投资交流的平台。

会上，“走出去”服务中心相关负责人回顾了中国与东盟国家的经贸往来情况，详细介绍了“走出去”中心的境外投资服务体系，包括政策咨询、国别指南、风险防范等；中国建设银行四家境外分行分别解读了印尼、马来西亚、新加坡、越南的营商环境、投资政策、市场机遇与风险防控要点，为企业属地化经营提供专业参考；广州仲裁委员会相关负责人结合实操案例，讲解了东南亚跨境商事争议解决要点，为企业出海筑牢法律保障；胜科城镇发展有限公司从产业基础、基建配套、运营成本等维度，对比分析东南亚各国产业格局与投资趋势，为粤企海外选址、项目落地提供依据。

下一步，“走出去”服务中心将继续携手中国建设银行等金融机构，持续完善金融服务机制，围绕企业海外布局全生命周期需求，精准对接企业出海痛点需求，进一步完善服务体系，助力更多中国企业在全球市场稳步布局。

02 服务案例

案例一：护航江门某企业赴哈萨克斯坦合规开展投资

企业概况

江门市某实体制造企业，主营制漆产品生产与贸易，具备稳定的生产与供应链基础，计划投资 150 万美元赴哈萨克斯坦开展境外投资，急需在 2-3 个月内完成 ODI 备案，并搭建合规跨境架构。

服务过程

“走出去”服务中心在全面了解了该企业的投资计划后，综合分析行业属性、投资金额以及时间要求等因素，精准匹配广州汇智国恒管理咨询有限公司提供专业服务。服务期间，专业机构及时为企业定制《跨境架构搭建综合服务方案》，
“走出去”服务中心全程跟进，实现从资源对接到方案落地的无缝衔接。目前，该企业与机构已进入 ODI 备案筹备与跨境架构设计的关键阶段。

服务亮点

1 高效对接，专业指导

“走出去”服务中心高效链接出海企业与专业机构，破解企业信息不对称、找不到靠谱服务方的痛点，促成专业机构及时为企业提供 ODI 备案全流程代办与跨境架构搭建一站式服务，包括材料准备指导、可行性报告撰写、辅助申请相关部门备案等。此外，还量身定制《跨境架构搭建综合服务方案》，高效纾解企业境外投资难题。

2 监督跟进，严守底线

“走出去”服务中心全程监督，紧密跟踪资源对接、协议签订、方案定制到备案办结的全过程，从严把控服务时效与服务质量，响应企业实际诉求，保障企业合法合规开展境外投资经营活动。

案例二：护航某制造企业合规推进泰国增资建厂

企业概况

某企业是国内一家专注于精密注塑与模具技术的制造商，产品主要服务于家电行业，目前正积极拓展汽车零部件等新领域。为响应客户全球化布局、降低贸易风险，该企业已在泰国投资建厂，成为多家国际知名品牌的重要供应商。随着订单持续增长，叠加新业务线的开拓，工厂产能很快饱和，扩产需求迫切。为此，该企业计划通过增资方式在泰国购地建设新工厂。

服务过程

该企业首次赴泰投资阶段，“走出去”服务中心已为其提供包括 ODI 备案材料辅导、泰国投资政策解读、关键渠道与资源链接等多项支持。此次企业启动扩产选址工作，“走出去”服务中心又为企业提供更详细的选址分析，综合比较私有工业用地购买、成熟园区入驻及厂房租赁三种模式的优劣，最终建议企业选取成本更低、自主性更强的购地自建方案。

该企业缴纳土地定金后，其境内 ODI 增资审批意外遇阻，面临定金损失、合同违约及项目搁浅等多重风险。“走出去”服务中心接到求助后立即组织专班对接，指导企业优化备案申报材料，并主动与相关审批部门沟通，如实阐明该企业实际经营状况、项目合规资质以及当前诉求，顺利协助该企业取得 ODI 备案批文。

此后，为确保增资流程合法合规闭环，“走出去”服务中心继续辅导企业完成境外直接投资外汇登记等后续流程，保障资金合规顺利出境用于项目建设。

服务亮点

1 前瞻研判，赋能投资决策

“走出去”服务中心基于对泰国当地的深入了解和丰富的项目经验，在扩展选址阶段为企业具有前瞻性的方案对比分析，帮助企业做出更优的投资决策。

2 精准破局，破除审批堵点

在企业面临实质性违约风险的紧要关头，“走出去”服务中心通过专业研判和高效协调，帮助企业破解审批梗阻，在合规的前提下，保障项目顺利推进。

3 深度陪伴，贯穿投资全程

“走出去”服务中心持续跟进该企业从首次出海投资到后期增资扩产的全过程，涵盖 ODI 备案、资源对接、选址分析、沟通协调、手续指导等环节。

03 以案说险

慎防专利“猎手”，依法主动反击

案件背景

2019年5月起，专利管理公司 Sisvel 先后在荷兰对 M 集团提起 3 起诉讼，指控 M 集团侵犯其无线通信专利技术。其中的 2 起诉讼案件中，Sisvel 均向法院提出了临时禁令，要求禁止 M 集团在荷兰销售手机。

案件过程

2020年11月，荷兰海牙法院作出判决，认定 M 集团不侵犯 Sisvel 此前所声称的无线通信专利技术，并裁定 Sisvel 赔偿 M 集团在本案中所支出的全部律师费。双方的专利纠纷不仅发生于荷兰。早在 2019 年 4 月至 5 月期间，Sisvel 便已在英国和意大利对 M 集团提起专利诉讼，M 集团随后在北京知识产权法院对 Sisvel 提起诉讼，请求就 Sisvel 在中国的专利许可费率作出确认。

案件启示

Sisvel 是一家专门经营专利的企业，即 NPE（non-practice entity）企业，通过专利许可、转让或诉讼达到盈利目的。自 2013 年起，Sisvel 就开启了疯狂的专利诉讼之路。被诉企业覆盖我国众多大型科技企业，涉及美国、德国、荷兰、意大利、西班牙、日本等多个区域。“走出去”企业需在这一过程中擦亮眼睛，准确判断对方的知识产权主张究竟是正当的法律空间运作还是构成知识产权滥用。若属于后者，应及时拿出法律武器进行反击，切勿退让。

资料来源：中国（深圳）知识产权保护中心

中企赴美投资需警惕非商业风险

案件背景

2022 年 10 月，某中国动力电池龙头企业宣布投资 24 亿美元，在美国密歇根州格林镇建设电池材料工厂。州、镇政府相继承诺税收抵免、现金补助及 30 年税收减免等一揽子激励政策，项目计划创造 2350 个就业岗位。

案件过程

2023 年初，当地兴起反对运动，指控直指国家安全，即使企业超两成股权由大众持有、管理层以美籍为主，且主动接受美国外国投资委员会审查，目前仍未破局。2023 年 11 月，格林镇改选后，新委员会罢免原支持派并废除工厂市政供水接入决议，直接中断建设。2024 年 3 月，企业虽获法庭禁令，却无法推动镇政府配合。2025 年 9 月，州经济发展局以项目连续 120 天无合格活动发出违约通知，次月终止所有激励措施并追回 2360 万美元补贴。2026 年 1 月，州总检察长要求归还 2370 万美元州资金，该项目停建。

案件启示

正视外资审查框架局限性。如美国 CFIUS 仅审查联邦层面交易安全，不覆盖地方政治法律风险，投资前需系统尽调联邦与地方两级法规，排查关键基础设施限制、军用设施缓冲区规定等隐性准入障碍。

同步重视地方政府协议效力与基层社区决策权限。在签约时明确违约责任，锁定关键配套承诺并评估地方政府后续立法架空协议的可能性。

完善合同风险条款设计。将政府行政不作为、社区政治环境突变等情形明确纳入不可抗力与情势变更条款，约定违约认定宽限期及替代履行方案，规避非企业原因的违约追责。

资料来源：中国贸促会

如何提升产业链供应链韧性和安全水平

在《求是》杂志5月16日刊发的习近平总书记重要文章《做强做优做大实体经济》中，总书记对提升产业链供应链韧性和安全水平作出一系列重要论述，为在复杂严峻的外部环境下守牢产业链供应链安全底线提供了根本遵循。总书记深刻指出：“产业链、供应链在关键时刻不能掉链子，这是大国经济必须具备的重要特征。”这一重要论断，把产业链供应链安全提升到战略高度。其深意在于，关键技术和核心环节一旦被“卡脖子”，整个产业的命门就捏在别人手里，唯有自主可控，方能筑牢产业安全的坚实底盘。

形势变了，布局逻辑也必须变。过去，我国发展水平低，在产业分工上同别人的互补性多于竞争性，按效率优先原则在全球配置资源，是立足于当时发展实际的最优选择。但今天，不少领域已从“跟跑”转向“并跑”甚至“领跑”，同别人的竞争性显著上升。进入核心地带，别人不会拱手让出跑道，封堵遏制只会越来越紧。当技术封锁和“脱钩断链”成为常态，统筹好发展和安全就变得至关重要。今年美以伊冲突导致国际油价飙升、氦气断供、芯片涨价，再次警示我们，产业链供应链安全不能建立在单一通道和单一来源的基础上。一些核心技术攻关即使周期长、投入大，也必须坚定不移推进；一些关键领域宁可短期成本高一些，也要建立备份方案和替代来源。

当前，我国产业链供应链安全正面临“双向挤压”的严峻考验。一方面，高端受阻——关键设备进口受限，先进制程突破遇阻，我国产业升级在关键节点上屡遭遏制。以高端芯片为例，短板不仅在设计能力上，更在光刻机、高纯度材料、电子设计自动化（EDA）软件等产业链上下游环节。一个环节卡住，整个链条就转不动。另一方面，低端分流——随着国内要素成本上升，叠加部分国家推行“友岸外包”、“近岸外包”，劳动密集型产业加速向部分后发国家转移，国内一些中小企业生存空间被压缩。高端上不去、低端留不住，这种两头承压的局面持续下去，就有产业链供应链断裂风险。

提升产业链供应链韧性和安全水平，关键在统筹推进补链、强链、建链。补链，重在堵漏洞，解决“有没有”的问题。要聚焦集成电路、工业母机、高端仪器、先进材料等“卡脖子”重灾区，集中力量突破关键核心技术，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，实现自主可控。强链，重在锻长板，解决“好不好”的问题。要推动传统优势产业提升质效，着力培育一批具有生态主导力的“链主”企业，形成完整且有竞争力的产业生态，建立关键产业备份体系，在粮食、能源、关键矿产等领域夯实储备与替代能力，增强发展韧性。建链，重在抢赛道，解决“赢不赢”的问题。要依托产业门类齐全和超大规模市场优势，聚焦量子科技、生物制造、具身智能等前沿领域，瞄准主攻方向集中突破，尽快占据产业链关键环节，构筑先发优势。同时也要清醒认识到，建链不能脱离实际、盲目铺摊子，必须立足自身技术积累和市场需求，坚持有所为有所不为，保持战略定力和耐心。

资料来源：求是网

阿方主权资本“不好拿”？粤阿合作贵在双向奔赴

近期，美以伊冲突推高全球资本市场避险意识，香港“避风港”的战略地位正显著上升。不少舆论认为，广东可借这一轮资本外溢机遇争取承接涌入香港的中东“热钱”。然而，阿拉伯国家主权财富基金（下称“阿方主权资本”）真的“好拿”吗？

作为一家专注于链接亚洲与中东的基金管理机构，易达资本获得海湾合作委员会（GCC）和亚洲多国主权财富基金支持，成为首家在推动中东与中国产业协同平台的跨境投资机构。易达资本相关负责人在接受南方网调研团记者深度访谈时表示，实际涌入香港的中东“热钱”并没有舆论传闻的那么多，而广东对阿方主权资本的投资逻辑、决策机制和产业诉求仍有进一步深化理解的空间。

只要钱？实力硬、本地化才更能驱动阿方出资

2016年，沙特发布“2030愿景”，随后卡塔尔、阿曼等阿拉伯国家相继出台国家中长期发展愿景。这既显示了阿拉伯国家尤其是海合会国家（即沙特、阿联酋、科威特、卡塔尔、阿曼、巴林）发展战略的重大变革，也重塑了阿方主权资本的投资布局逻辑。易达资本相关负责人指出，在此期间，“海合会国家开始把主权资本从单纯的海外财富管理工具，转化为推动本国经济转型和产业升级的重要抓手”，这是近年来阿方对华投资的明显变化。换言之，肩负着国家经济多元化转型使命的主权财富基金，在投资目的上已不再只关注财务回报，而是更强调投资对产业本地化的赋能。

以沙特公共投资基金（PIF）为例，易达资本相关负责人表示，“近年来，PIF持续强化服务沙特本土经济转型的投资导向，国际资产占比相较早期有所下降。2026年，PIF发布新五年战略（2026-2030），明确提出本地投资目标占比提升至约80%，国际投资比例降至约20%。主要措施包括动态调整部分海外资产配置、提升本地战略投资预算、重点投资沙特需重点发展的领域，比如数字科技、先进制造、金融科技、智慧物流、新能源等产业。”尽管广东在这些领域汇聚了一批龙头企业，具有一定技术实力和成熟产品，但这并非获得阿方投资的充要条件。不少主权资本的投资战略，要求项目既能明确符合其国家战略导向，又具有较强的商业逻辑。

因此，广东企业要精准把握阿方发展诉求，以落地实体经营主体、开展线下服务等务实行动，来表明与阿方合作的诚意与决心，以换取阿方主权资本的“信任票”。

想要快？沉住气、重细节才更能确保资金落地

投前“慢”，是阿方主权资本区别于欧美市场化基金“快速成交”逻辑的核心差异之一。易达资本相关负责人强调，投前阶段是阿方主权资本投资流程中最关键的一环，包含多层漏斗式筛选和穿透式审查。以 PIF 为例，在筛选外部基金管理人或项目时，其标准流程包括网罗长名单、精选短名单、进行多维度尽职调查、投资委员会批准等环节。尽职调查方面，呈现“财务 + 战略”的双轨制特征，既包含常规法务与财务审计，又涵盖对技术、知识产权、地缘政治、宗教合规性的审查，还会将团队、过往业绩、风险管理、环保减碳等纳入考察范围。此外，阿方主权资本通过在全球设立产业情报办事处，利用大数据和前瞻产业研究，识别能填补国家产业链空白的“六边形战士”，这反映出阿方主权资本已日益提升其投前阶段的主动性。

投中“严”，这一阶段的决策过程则兼具专业水准和战略高度。一方面，阿方主权资本的管理团队高度国际化，负责对投资标的进行详细评估；另一方面，部分重大投资决策需经过多层级治理程序，并体现国家战略考量，意味着需打通多层沟通渠道，且应重视阿方战略诉求。易达资本相关负责人指出，以沙特为例，“谈判过程往往漫长且繁琐，在极为看重项目商业逻辑的基础上，增设对本地化目标的要求，如本地就业、采购、技术合作等相关安排。”

投后“考”，出于避免连带责任与国家形象风险的考量，在投后管理方面，阿方主权资本倾向于担任“资源赋能型合伙人”的角色。值得注意的是，据易达资本相关负责人观察，阿方主权资本“不介入企业日常微观管理，但乐于通过资本和资源赋能的方式，如协助对接本地政府、产业客户、金融机构及合作伙伴等，强力驱动被投企业在当地落地生根。”换言之，阿方主权资本会重点考核被投企业是否兑现助力本国产业本地化的承诺。

因此，广东企业要清晰理解阿方主权资本投前—投中—投后的全流程运作体系，做好长期陪伴、配合多层审查、重视各项细节的准备，以确保顺利获得阿方主权资本的最终注资。

当前，粤阿投资合作仍处于认知磨合期，广东应在清楚理解阿方主权资本投资策略的基础上，认识到引入阿方主权资本的深层价值：不仅在于资金本身，更在于其附带的全球辐射网络、政策协调能力与本地化运营经验。由此，粤阿投资合作应以双向奔赴实现互利共进、长远共赢。

■ 版权声明

本刊由广东省发展和改革委员会、广州市发展和改革委员会、广州市南沙区人民政府指导，广州市南沙区发展和改革局以及“走出去”基地实体化运营机构——中国企业“走出去”综合服务中心主办，南方新闻网承办，欢迎垂询。本刊部分文字和数据采集于公开来源，版权为原作者所有。部分由本刊研究团队撰写的内容，未经书面同意，任何单位和个人不得以任何形式使用。

■ 免责声明

本刊所涉转载、编译或汇编的全部信息均来自第三方，包括但不限于官方资讯、媒体报道、合作机构、论文报告等，仅供参考。本刊目的为传递相关信息，不代表对任何第三方信息的观点表示赞同或认可，亦不对任何第三方信息的真实性、准确性、完整性、合法性、及时性等作出任何明示或默示的保证，不承担因本刊信息存在瑕疵引发的任何法律责任。本刊所有内容均不构成投资建议或决策依据，投资者如依据本刊内容进行任何投资操作，应自行审慎判断并承担全部风险。其他媒体、网站或个人如需转载本刊内容，必须完整保留本文注明的来源信息，且转载行为引发的一切法律责任、争议及损失，均由转载方自行承担，与本刊及编撰单位无关。



来访地址：广东省广州市南沙区港湾街道兴沙路4号中交邮轮城悦天地4层409-411房

联系人：中国企业“走出去”综合服务中心 020-34839191

电子邮箱：zcqzhj@outlook.com

如果您有任何意见建议或合作意向，敬请联系并告知具体事项。